

## Bijdrage stadsdeel aan Sloterparkbad stijgt; vragen over commerciële activiteiten

*Goede afspraken stadsdeel en exploitant over winst en verlies*

Optisport voert het beheer van het Sloterparkbad redelijk doelmatig uit. Dit heeft echter niet kunnen voorkomen dat de financiële bijdrage van het stadsdeel aan het beheer is gestegen (van € 600.000 in 2006 naar € 700.000 in 2008), terwijl was afgesproken om deze bijdrage te laten dalen. Oorzaken hiervan zijn relatief hoge personeelslasten, weinig leszwemmers en een gering aantal zwemmers uit specifieke groepen (ouderen, babies, zwangere vrouwen). Verder krijgt de rekenkamer geen goed zicht op de financiële resultaten uit de gesubsidieerde (zwembad) en commerciële activiteiten (horeca, fitness). Dit zicht is van belang om er voor te zorgen dat de bijdrage niet wordt gebruikt voor de financiering van commerciële activiteiten. De rekenkamer is wel positief over de gezamenlijke verdeling van winst en verlies tussen stadsdeel en exploitant. Dit schrijft de Rekenkamer Stadsdelen Amsterdam in zijn onderzoek *Zwemmen in Geuzenveld-Slotermeer*, dat vandaag gepubliceerd wordt.

### Sloterparkbad

Het Sloterparkbad is één van de grootste zwemaccommodaties van Nederland. Het bestaat uit een wedstrijdbad (50 meter), een recreatie- en een doelgroepenbad, een springbassin met duiktoren en een buitenbad. Het nieuwe Sloterparkbad is op 1 april 2001 geopend. De accommodatie is eigendom van het stadsdeel, maar de exploitatie is in handen van Optisport Amsterdam BV, die hiervoor een bijdrage van het stadsdeel krijgt. Van de opbrengsten uit het beheer – afgezien van de bijdrage - komt ongeveer 80% uit het zwembad en 20% uit commerciële activiteiten (fitness, horeca). Zwemverenigingen zijn de belangrijkste bron van inkomsten (33% van de opbrengsten).

### *Financiële doelen nog niet bereikt*

De doelstelling van het stadsdeel is bereikt om een zwembad voor bewoners én voor topsport te realiseren. Aanvankelijk dacht het stadsdeel dit zonder jaarlijkse bijdrage voor elkaar te krijgen (onder meer door winstgevendende commerciële activiteiten), maar moest dit idee twee jaar na de opening opgegeven. Maar ook de in 2004 bijgestelde afspraken met de beheerder, om te streven naar een vermindering van de bijdrage, blijken niet te zijn bereikt. In de periode 2006-2008 nam de bijdrage van het stadsdeel toe van circa €600.000 in 2006 naar €700.000 in 2008.

### *Doelmatigheid redelijk*

Op een aantal onderdelen is het beheer van het Sloterparkbad doelmatig: veel recreatieve zwemmers gekoppeld aan relatief hoge tarieven dragen bij aan de doelmatigheid. Maar de personele lasten zijn relatief hoog en het aantal lezwemmers en zogeheten doelgroepzwemmer (bijvoorbeeld ouderen, babies, zwangere vrouwen) is relatief laag. Daarnaast is het voor de rekenkamer onduidelijk welke resultaten de commerciële activiteiten opleveren. Het resultaat is dat de jaarlijkse bijdrage van het stadsdeel €11 per inwoner bedraagt; ruim hoger dan de landelijke norm van €4 tot €5 per inwoner.

### *Financiële afspraken*

Er is een goede regeling tussen stadsdeel en exploitant over de gezamenlijke verdeling van winst en verlies uit het beheer. Bij winst profiteren beide partijen en bij verlies dragen beide partijen bij, zodat de beheerder wordt aangezet tot doelmatig werken. Over de bestemming van de winst zijn evenwel geen afspraken gemaakt, waardoor niet is verzekerd dat deze ten goede komen aan het Sloterparkbad. Verder maakte het stadsdeel geen afspraken met de moederorganisatie van de huidige beheerder, Optisport Groep BV, over garantstelling bij eventuele negatieve resultaten van het beheer. Volgens het dagelijks bestuur van het stadsdeel zijn deze tekortkomingen terug te voeren op een gebrek aan expertise op het gebied van zwembadexploitaties aan de zijde van het stadsdeel.

### *Aanbevelingen*

De rekenkamer doet in het rapport 6 aanbevelingen aan het dagelijks bestuur van Geuzenveld-Slotermeer. Deze zijn onder meer gericht op het administratief scheiden van maatschappelijke en commerciële activiteiten van het Sloterparkbad, verbeteren van de afspraken tussen stadsdeel en exploitant en versterken van de expertise bij het stadsdeel.