

## Beheer De Mirandabad kan doelmatiger

*Stadsdeel Zuideramstel draagt jaarlijks €3 miljoen bij*

De exploitatie van het De Mirandabad door stadsdeel Zuideramstel is nog onvoldoende doelmatig. Slechts 37,5% van de uitgaven wordt gedekt door inkomsten. Het zijn vooral de hoge personeelslasten die dit veroorzaken. Hierdoor steeg de bijdrage van het stadsdeel aan het De Mirandabad van €2,9 miljoen in 2006 tot €3,4 miljoen in 2008. Na het aantreden van nieuw management per 1 januari 2008 heeft het stadsdeel maatregelen genomen, die volgens het stadsdeel in 2009 tot vermindering van de kosten zullen leiden. Dit schrijft de Rekenkamer Stadsdelen Amsterdam in zijn onderzoek *Zwemmen in Zuideramstel*, dat vandaag gepubliceerd wordt.

### De Mirandabad

Het De Mirandabad is een omvangrijk en divers bad met tropisch zwemparadijs. Het bestaat binnen uit een wedstrijdbad (25 meter), een tropisch golfslag- en recreatiebad van circa 30 bij 40 meter, een snelstroombad en een peuterbad. Buiten bevinden zich een wedstrijdbad (50 meter), een zogeheten zeskant voor kinderen en een peuterbad. Er zijn 3 glijbanen, een whirlpool, 4 stoomcabines, 4 zonnebanken, 2 squashbanen en een ruim aanbod aan horeca. De accommodatie bestaat sinds 1932 en is in 2005 voor het laatst grondig gerenoveerd. Het stadsdeel Zuideramstel is eigenaar en exploitant. Van de opbrengsten komt bijna 90% uit het zwembad (kaartverkoop, contracten school- en verenigingszwemmen) en ruim 10% uit commerciële activiteiten (horeca, squash, solarium).

### *Beperkte sturing op kosten*

De rekenkamer onderzocht de doeltreffendheid en de doelmatigheid van het beheer en de exploitatie van het De Mirandabad. Het algemene doel van het stadsdeel, zwembadwater te realiseren voor bewoners en een grootstedelijke en regionale voorziening in stand te houden, is bereikt. Het stadsdeel zou in 2008 maatregelen genomen hebben om de kosten te drukken, maar de rekenkamer heeft hiervan in 2008 nog geen resultaat gezien. De totale uitgaven van het stadsdeel voor het De Mirandabad namen in de afgelopen jaren toe; van € 2,9 miljoen in 2006 tot € 3,4 miljoen in 2008.

### *Doelmatigheid onvoldoende*

De exploitatie van het De Mirandabad is op onderdelen niet doelmatig. Slechts 37,5% van de uitgaven wordt gedekt door inkomsten (exclusief de subsidie van het stadsdeel). Bij vergelijkbare zwembaden in Nederland is dat 80% tot 90%. Verantwoordelijk hiervoor zijn vooral de hoge personeelslasten en de hoge kosten voor onderhoud van

de accommodatie en voor het waterverbruik. De hoge personeelslasten zijn het gevolg van de ambtelijke status van het personeel dat ongeveer 20% meer verdient dan personeel van particuliere zwembaden. Daarnaast heeft het De Mirandabad relatief veel zwembassins, waardoor er meer toezicht van personeel nodig is. Verder zijn de doorberekende personeelslasten ('overhead' van het stadsdeel) circa 40% en daarmee hoger dan bij andere zwembaden (circa 10% tot 15%). Ook was er een groot verloop onder het management. Overigens slaagt het De Mirandabad er in redelijk hoge opbrengsten te krijgen doordat het bad veel recreatieve zwemmers trekt en de tarieven wat hoger zijn dan baden in de omgeving. Al met al draagt het stadsdeel jaarlijks €75 per inwoner bij, hetgeen ruim boven het gemiddelde is van door gemeenten beheerde zwembaden (circa jaarlijks €35 per inwoner).

#### *Aanbevelingen*

De rekenkamer doet in het rapport 6 aanbevelingen aan het dagelijks bestuur van Zuideramstel. Deze zijn vooral gericht op het verbeteren van de doelmatigheid, zoals mogelijke maatregelen om de personeelslasten te beperken en het eventueel uitbesteden van het beheer.