



## Rekenkamer Zaanstad

Postbus 202  
1000 AE Amsterdam

Baanstede  
t.a.v. de heer P. Keijzer  
Postbus 404  
1440 AK Purmerend

datum 27 mei 2010  
ons kenmerk RZ\_10\_028  
behandeld door E. Oppenhuis  
onderwerp rapport *Vervolgonderzoek sociale werkvoorziening in Zaanstad*  
bijlage - brief van Baanstede d.d. 6 april 2010 aan Rekenkamer Zaanstad

Geachte heer Keijzer,

Op 19 april ontvingen wij uw brief d.d. 6 april 2010 waarin u namens het dagelijks bestuur van Baanstede alsnog reageert op de aanbeveling in ons rapport *Vervolgonderzoek sociale werkvoorziening in Zaanstad* (25 februari 2010). In deze brief geeft het dagelijks bestuur van Baanstede aan 2 adviezen over te nemen en 2 adviezen niet over te nemen.

Het verheugt de rekenkamer dat het bestuur van Baanstede 2 van de 4 aan haar gerichte adviezen overneemt en reeds met de uitvoering van deze adviezen is gestart.

Het dagelijks bestuur van Baanstede neemt het advies om de kostprijsberekening aan te passen aan door de gemeente te formuleren criteria niet over. Zij geeft als argument dat Baanstede de kostprijs van producten niet op tafel kan leggen omdat de loonwaarde component van de kostprijs van alle medewerkers die Baanstede inzet enorm verschilt. De rekenkamer blijft van mening dat Baanstede door meer transparantie over de kostprijs belemmeringen voor de inkoop van producten bij Baanstede weg kan nemen. Hiervoor kan Baanstede bijvoorbeeld een gemiddelde kostprijs per medewerker ontwikkelen, waarin de verschillen tussen medewerkers zijn verdisconteerd.

Het dagelijks bestuur van Baanstede neemt het advies om de directie van Baanstede opdracht te geven bij het opstellen van de jaarrekening aandacht te besteden aan maatregelen om het exploitatieresultaat te verbeteren niet over. Het dagelijks bestuur geeft hiervoor als argument dat het resultaat van Baanstede meer is dan alleen het exploitatieresultaat.



De rekenkamer is het met het dagelijks bestuur van Baanstede eens dat het resultaat van Baanstede meer is dan het exploitatieresultaat. Zij blijft echter, mede gezien het jaarlijkse tekort van circa € 1 miljoen, van mening dat de directie zich meer expliciet moet verantwoorden in de jaarrekening over de genomen maatregelen om het exploitatieresultaat te verbeteren en over welk resultaat deze maatregelen hebben gehad op het exploitatieresultaat.

Wij zullen uw brief samen met deze reactie doorsturen aan de gemeenteraad van Zaanstad en publiceren op onze website.

Met vriendelijke groet,

dr. V.L. Eiff  
directeur Rekenkamer Zaanstad