



Rekenkamer Zaanstad

Onderzoeksprogramma

Rekenkamer Zaanstad

17 december 2015





colofon

Rekenkamer Zaanstad

directeur: dr. J.A. de Ridder

contactpersonen: drs. J.C. Neves Cordeiro RA RC
Marien van Grondelle MSc

Samenvatting

De Rekenkamer Zaanstad (rekenkamer) onderzoekt vanuit een onafhankelijke positie de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het bestuur, het beleid en de beleidsuitvoering. Door onderzoek wil de rekenkamer de controlerende en kaderstellende rol van de gemeenteraad versterken en een bijdrage leveren aan het verbeteren van bestuur, beleid en organisatie. Dit document bevat het onderzoeksprogramma 2016 van Zaanstad.

Opbouw onderzoeksprogramma

Net als vorig jaar worden ook in 2016 verkenningen en een opvolgingsonderzoek uitgevoerd. Bij verkenningen is de onderzoeksrichting nog niet afgebakend. In beperkte tijd wordt zo veel mogelijk informatie verzameld over een bepaald onderwerp. Vrij snel maken we een afweging of uitgebreider onderzoek wenselijk is. Als een verkenning daartoe aanleiding geeft, kunnen we direct een onderzoek uitvoeren en daarover rapporteren aan de gemeenteraad. Het is ook mogelijk dat we geen onderzoek doen of dat een verkenning pas een vervolg krijgt in een toekomstig onderzoeksprogramma. In het programma 2016 is ook een opvolgingsonderzoek opgenomen. In een opvolgingsonderzoek gaat de rekenkamer na op welke wijze de aanbevelingen worden opgevolgd die de rekenkamer in een eerder onderzoek heeft gedaan. Dit gebeurt in de regel circa twee jaar na publicatie van het hoofdonderzoek.

Totstandkoming onderzoeksprogramma

Bij de selectie van onderwerpen heeft de rekenkamer meegewogen of zij relevant zijn voor vier thema's uit de eigen beleidsvisie 2011-2016:

- grip op geld (financieel beheer van de gemeente)
- grip op vage doelen (het omgaan met complexe en 'vage' doelen)
- begrip van burgers (de veronderstelde vertrouwenskloof tussen burgers en overheid)
- informatievoorziening aan de raad.

Daarnaast zijn er ook een aantal algemene criteria voor rekenkameronderzoek in de beleidsvisie te vinden zoals het maatschappelijk en financieel belang van een onderwerpen en risico's die op een specifiek beleidsterrein worden gelopen.

Op grond van deze criteria is er een groslijst van onderwerpen opgesteld. Aan deze lijst zijn ook de suggesties van de raadsfracties toegevoegd. De groslijst is besproken met de leden van de auditcommissie met het verzoek aan te geven welke onderwerpen hun voorkeur hebben. Op basis van al deze adviezen heeft de rekenkamer het uiteindelijke programma voor 2016 opgesteld.

Verkenningen

- Grip op subsidies;
- Grip op (gemeentelijke) samenwerkingsverbanden.

Onderzoeken

- Nader te bepalen op basis van de uitkomst van de verkenningen.

Opvolgingsonderzoeken

- Re-integratiebeleid in Zaanstad.

Overige activiteiten

Naast de verkenningen en het reguliere onderzoek wordt in 2016 capaciteit gereserveerd voor de volgende activiteiten:

- mogelijke deelname aan een rekenkamerdag van de jeugdzorg;
- bijdragen aan het publieke debat, door het informeren en adviseren van de gemeenteraad op basis van eerder uitgevoerd onderzoek, verkenningen, lopend onderzoek of monitoractiviteiten als de actualiteit daartoe aanleiding geeft;
- terugblikken op uitgevoerd onderzoek;
- eventuele verzoekonderzoeken;
- ontwikkelen van het onderzoeksprogramma 2017.

Afronding lopende onderzoeken

- Financiële positie Zaanstad;
- Opvolgingsonderzoek Riolering in Zaanstad.

Een overzicht van alle afgeronde onderzoeken en de groslijst, die is opgesteld ter voorbereiding van dit onderzoeksprogramma, is opgenomen in bijlage 1.

Inhoudsopgave

1	Inleiding	7
1.1	Uitgangspunten	7
1.2	Leeswijzer	7
2	Aanpak programmering	9
2.1	Beleidsvisie 2011-2016	9
2.2	Soorten onderzoek	9
2.3	Werkwijze opstellen groslijst	9
2.4	Selectiecriteria	10
3	Verkenningen en onderzoek(en)	11
3.1	Lopende onderzoeken	11
3.2	Overzicht verkenningen	11
3.3	Opvolgingsonderzoeken	13
4	Overige activiteiten	15
4.1	Rekenkamerdag van de jeugdzorg	15
4.2	Tussentijds informeren en adviseren van de raad	15
4.3	Terugblikken op onderzoeken	15
4.4	Verzoekonderzoeken	16
4.5	Onderzoeksprogramma 2017	16
	Bijlage 1 - Groslijst van aangedragen onderwerpen voor rekenkameronderzoek in 2016	17

1 Inleiding

1.1 Uitgangspunten

De Rekenkamer Zaanstad is onderdeel van de Rekenkamer Metropool Amsterdam (RMA). De RMA heeft tot taak de rekenkamerfunctie uit te oefenen voor de gemeenten Amsterdam en Zaanstad en is in 2011 door de gemeenteraden van Amsterdam en Zaanstad op basis van de Wet gemeenschappelijke regeling ingesteld. De RMA stelt jaarlijks zelf haar onderzoeksprogramma vast, waarbij zij een onderscheid maakt tussen onderzoeken voor de gemeente Amsterdam en de gemeente Zaanstad.

De onderzoeksprogramma's worden ter kennisname verzonden aan de betreffende raden. In dit onderzoeksprogramma gaan we in op de verkenningen en onderzoeken die de rekenkamer in 2016 wil uitvoeren voor de gemeente Zaanstad. De rekenkamer heeft bij haar keuze ook suggesties van de verschillende raadsfracties en de auditcommissie betrokken. Deze suggesties zijn terug te vinden in de bijlage 1 *Groslijst van aangedragen onderwerpen voor rekenkameronderzoek in 2016*.

Het is mogelijk dat de rekenkamer de onderzoeksprogrammering nog wijzigt als de actualiteit daarvoor aanleiding geeft of als de gemeenteraad een verzoek richt aan de rekenkamer om een specifiek onderzoek uit te voeren. Bij een verzoekonderzoek zal de rekenkamer een gemotiveerd besluit nemen of zij het verzoek honoreert en daarbij aangeven welke consequenties dit heeft voor de onderzoeksprogrammering.

1.2 Leeswijzer

In hoofdstuk 2 wordt ingegaan op de werkwijze van de rekenkamer om onderwerpen te signaleren en te selecteren voor het onderzoeksprogramma. In hoofdstuk 3 worden de in 2016 lopende en geprogrammeerde verkenningen en onderzoeken toegelicht. In hoofdstuk 4 zetten we de overige activiteiten op een rij. Bijlage 1 bevat de groslijst van aangedragen onderwerpen waaruit de rekenkamer voor 2016 een keuze heeft gemaakt.

2 Aanpak programmering

2.1 Beleidsvisie 2011-2016

Per 1 juni 2010 is de Rekenkamer Metropool Amsterdam van start gegaan als gemeenschappelijke regeling van de gemeenten Amsterdam en Zaanstad. De taak van de rekenkamer is vastgelegd in de gemeentewet. De rekenkamer heeft haar ideeën over haar werkzaamheden neergelegd in een beleidsplan 'Beleidsvisie 2011-2016'. De rekenkamer brengt in deze periode de volgende accenten aan in haar werkzaamheden:

- Aandacht voor het bruikbaar maken van onderzoeksresultaten - het accent verschuift van 'informereren' naar 'communiceren';
- Onderzoeken inkleuren vanuit verschillende invalshoeken - nu weer eens gericht op de ambtelijke organisatie, dan weer op maatschappelijke processen waarop de overheid vat probeert te krijgen;
- Variatie in projecten: meer korte projecten en meer ad hoc onderzoek om beter in te spelen op de actualiteit;
- Aparte publicaties waarin bevindingen uit eerder uitgevoerd onderzoek met elkaar worden verbonden en/of worden gekoppeld aan actuele discussies.

2.2 Soorten onderzoek

De rekenkamer onderneemt verschillende onderzoeksactiviteiten. Aan een onderzoek gaat vrijwel altijd een verkenning vooraf. In de verkenning wordt in een korte tijd zoveel mogelijk informatie verzameld over een bepaald beleidsterrein van de gemeente. Het kan zijn dat na een verkenning wordt afgezien van een onderzoek of dat het onderzoek wordt uitgesteld. Er kan ook een onderzoek gestart worden vanwege toezeggingen bij een behandeling van rekenkameronderzoek in een commissie of als gevolg van een verzoek van de gemeenteraad of een bestuurscommissie.

Daarnaast onderneemt de rekenkamer nog andere onderzoeksactiviteiten:

- Gevraagd of ongevraagd advies aan de gemeenteraad op basis van uitgevoerd of nog lopend onderzoek;
- Thematische publicaties of bijeenkomsten, met aandacht voor de rode draad in en algemene lessen van onderzoeksprojecten;
- Opvolgingsonderzoeken, waarin wordt nagegaan of aanbevelingen uit eerder onderzoek zijn opgevolgd.

2.3 Werkwijze opstellen groslijst

Om het onderzoeksprogramma op te stellen zijn de hiervoor weergegeven overwegingen het vertrekpunt. In hoofdlijnen is de voorbereiding van de onderzoeksprogrammering als volgt verlopen.

Raadplegen van diverse informatiebronnen

De rekenkamer heeft vanuit meerdere kanten informatie ingewonnen over mogelijke onderzoeksonderwerpen:

- Schriftelijke informatiebronnen over het beleid en bestuur van de stad, zoals het coalitieakkoord, de programmabegroting, de jaarverslagen en de verslagen van raadsvergaderingen en de raadscommissievergaderingen;
- Reacties van raadsfracties over mogelijke onderzoeksonderwerpen;
- Overige bronnen, zoals berichten in de media en door andere organisaties uitgevoerde (rekenkamerkamer-) onderzoeken van belang voor het goed functioneren van de lokale overheid.

Opstellen groslijst

Op basis van al die informatie is een groslijst met mogelijke onderwerpen opgesteld. Deze groslijst is als bijlage (1) bij deze onderzoeksopzet opgenomen.

2.4 Selectiecriteria

Bij de selectie van onderwerpen voor het onderzoeksprogramma zijn voor de rekenkamer twee invalshoeken van belang. Allereerst is meegewogen of onderwerpen relevant zijn voor vier thema's uit de eigen beleidsvisie 2011-2016:

- Grip op geld (financieel beheer van de gemeente);
- Grip op vage doelen (het omgaan met complexe en 'vage' doelen);
- Begrip van burgers (de veronderstelde vertrouwenskloof tussen burgers en overheid);
- Informatievoorziening aan de raad.

Ten tweede moeten de onderwerpen, die de rekenkamer kiest, voldoende relevant zijn om door de rekenkamer onderzocht te worden op grond van de taken die ze wettelijk heeft. Een onderzoek richt zich op het functioneren van een bepaald systeem en niet op effecten voor een individuele burger of een specifieke organisatie. Een onderwerp is relevanter naarmate:

- de daarmee samenhangende maatschappelijk belangen en/of consequenties voor burgers of organisaties groter zijn;
- het meer mogelijkheden biedt voor nieuwe inzichten;
- het gebruik van andere onderzoeksinstanties dan de rekenkamer minder voor de hand ligt.

De gemeente kan haar functie slechts goed vervullen als zij haar interne bedrijfsvoering op orde heeft. De interne bedrijfsvoering zal daarom ook regelmatig onderwerp van onderzoek zijn.

Met in achtneming van deze twee invalshoeken zijn de onderwerpen voor verkenning en onderzoek geselecteerd. De geselecteerde onderwerpen worden in hoofdstuk 3 toegelicht.

3 Verkenningen en onderzoek(en)

In 2016 heeft de Rekenkamer Zaanstad twee verkenningen en een vervolgonderzoek geprogrammeerd. De mogelijkheid bestaat om vanuit een verkenning een 'volledig' onderzoek te starten. Ook zal de rekenkamer in 2016 werken aan twee (lopende) onderzoeken die in 2015 gestart zijn.

3.1 Lopende onderzoeken

Op dit moment voeren we de volgende onderzoeken uit:

Financiële positie Zaanstad

Hoe staan de gemeenten Amsterdam en Zaanstad, waarvoor wij de rekenkamerfunctie vervullen, er financieel voor? Momenteel ontbreekt er een standaard om de financiële positie van gemeenten te beoordelen en met elkaar te vergelijken. Met dit onderzoek wil de rekenkamer nagaan op welke wijze de financiële positie in beeld kan worden gebracht bij de gemeente Zaanstad en hoe deze positie zich in de afgelopen jaren heeft ontwikkeld. Eén van de aspecten die we hierbij zullen betrekken zijn de ontwikkeling in de grondexploitatie.

Opvolgingsonderzoek Rioleringen in Zaanstad

Enkele jaren na publicatie voert de rekenkamer een opvolgingsonderzoek uit om na te gaan welke doorwerkingen het onderzoek heeft gehad. Het onderzoek naar de Riolerings in Zaanstad is in 2012 afgerond en gepubliceerd. Het opvolgingsonderzoek Rioleringen is in 2015 gestart en zal begin 2016 worden afgerond.

3.2 Overzicht verkenningen

Bij verkenningen wordt nagegaan of diepgaander onderzoek nuttig is en om - voor een onderzoek die daar mogelijk op volgt - te bepalen welke onderzoeksvraag of focus relevant kan zijn. In verkenningen wordt in een relatief korte tijd informatie verzameld over een bepaald beleidsonderwerp: welke doelen zijn geformuleerd, welke wet- en regelgeving is van toepassing, welke actoren zijn bij het beleid en de uitvoering betrokken en welke risico's spelen er op het betreffende beleidsterrein? Er zijn verschillende soorten verkenningen denkbaar. Soms zal het accent liggen op het bestuderen van literatuur over een beleidsterrein of rapportages van eerder uitgevoerd onderzoek. Een verkenning mondt uit in een intern document op basis waarvan kan worden besloten om al dan niet aansluitend een rekenkameronderzoek uit te voeren. Ook kan de verkenning input leveren voor een toekomstig onderzoeksprogramma. De rekenkamer voert in 2016 verkenningen uit naar de volgende onderwerpen:

Grip op subsidies

De gemeente Zaanstad verstrekt jaarlijks rond de € 50 miljoen aan subsidies. Dat is meer dan 10% van alle jaarlijkse kosten.¹ Het inzetten van subsidies is één van de instrumenten (naast inkoop en inhuur, het oprichten van of participeren in een verbonden partij, het garant of borg staan) om maatschappelijke doelstellingen te bereiken. Maar in hoeverre worden de door de gemeente gewenste maatschappelijke effecten of beleidsdoelen bereikt? Op welke wijze wordt dit gemonitord en indien nodig bijgestuurd? Naast deze vragen, die in gaan op de mate van doeltreffendheid, is het ook van belang om na te gaan of de organisatie van de subsidieverstrekking op doelmatige wijze plaats vindt. Het verstrekken van subsidies brengt namelijk uitvoeringslasten met zich mee voor zowel de subsidieverstrekker (gemeente) als – ontvanger (instelling of particulier).

Tijdens de verkenning zullen we aandacht besteden aan de wijze waarop de subsidieverstrekking in Zaanstad is ingericht en welke juridische kaders de gemeente hiervoor heeft ontwikkeld. Daarnaast zullen wij inzichtelijk maken welke subsidies, in omvang en soort, de afgelopen jaren door de gemeente zijn verstrekt en op welke wijze de gemeente zorgdraagt voor een doeltreffende en doelmatige inzet van het instrument ‘subsidies’. Wat is de visie hierbij en hoe zijn de verschillende verantwoordelijkheden verdeeld over bestuur en ambtelijke organisatie?

Grip op (gemeentelijk) samenwerkingsverbanden

De gemeente Zaanstad werkt op verschillende manieren samen met andere gemeenten, namelijk via:

1. Publiekrechtelijk verbonden partijen (gemeenschappelijke regelingen) waarbij de gemeente een financieel en publiek belang heeft (bijvoorbeeld Recreatieschap het Twiske en Baanstede);
2. Privaatrechtelijk verbonden partijen met bedrijven waar de gemeente een publiek en financieel belang heeft (bijvoorbeeld het Afvalschap IJmond t.b.v. HVC en Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Noordzeekanaalgebied -RON);
3. Informele samenwerking (bijvoorbeeld de Metropoolregio Amsterdam -MRA).

Het aantal gemeentelijke samenwerkingsverbanden en -vormen is de laatste 10 tot 15 jaar aanzienlijk toegenomen. Tijdens de verkenning zullen wij onder meer stil staan bij de volgende aspecten:

- De wijze waarop het college en raad de grip/regie houden op de verschillende samenwerkingsverbanden;
- De gemeentelijke visie op samenwerking;
- De mate van invloed die de gemeente kan uitoefenen;
- De (financiële) risico's die verbonden zijn aan samenwerkingsverbanden.

¹ Cijfers gebaseerd op de jaarrekening 2014.

3.3 Opvolgingsonderzoeken

In een opvolgingsonderzoek gaat de rekenkamer na wat er is gebeurd met de aanbevelingen die de rekenkamer in een eerder onderzoek heeft gedaan. Dit gebeurt in de regel circa twee jaar na publicatie van het hoofdonderzoek. De rekenkamer voert in 2016 een opvolgingsonderzoek uit naar het volgende onderwerp:

Re-integratiebeleid in Zaanstad

Wij zullen in 2016 een opvolgingsonderzoek uitvoeren naar het rapport *Re-integratiebeleid in Zaanstad* dat wij in 2011 hebben gepubliceerd. In dit onderzoek kwamen we tot de conclusie dat de beleidsformulering van de gemeente Zaanstad op het terrein van re-integratie op een aantal punten kon worden verbeterd en dat de gemeente transparanter kon zijn over de behaalde resultaten. Ons opvolgingsonderzoek heeft tot doel om na te gaan in hoeverre onze aanbevelingen zijn opgevolgd.

Omdat er recentelijk veel is veranderd in de re-integratietaken van gemeenten - de invoering van de participatiewet in begin 2015 heeft verschillende gevolgen voor de bijstand (Wwb), sociale werkvoorzieningen (WSW) en arbeidsondersteuning jonggehandicapten (Wajong) - zal het opvolgingsonderzoek een wat bijzonder karakter krijgen. We zullen allereerst meer dan anders aandacht besteden aan de vraag of de eerder gegeven aanbevelingen in de nieuwe context nog wel relevant zijn. Daarnaast zullen we ook het onderzoek een breder karakter geven en ook expliciet aandacht besteden aan de wijze waarop Zaanstad bezig is met de nieuwe ontwikkelingen. In die zin zal het ook kenmerken hebben van een verkenning.



4 Overige activiteiten

Naast de werkzaamheden voor onze verkenningen en onderzoek zal er in 2016 ook capaciteit gereserveerd worden voor de volgende zaken:

- Mogelijke deelname aan de rekenkamerdag van de jeugdzorg;
- Bijdragen aan het publieke debat, door het informeren en adviseren van de gemeenteraad op basis van eerder uitgevoerd onderzoek, verkenningen, lopend onderzoek of monitoractiviteiten als de actualiteit daartoe aanleiding geeft;
- Eventuele verzoekonderzoeken;
- Terugblikken op uitgevoerde onderzoeken;
- Ontwikkelen van het onderzoeksprogramma 2017;
- Opvolgingsonderzoeken.

4.1 Rekenkamerdag van de jeugdzorg

Van de 3,5 miljoen jongeren in Nederland ontvangen 230.000 jongeren jeugdzorg. Sinds 1 januari 2015 zijn gemeenten bestuurlijk en financieel verantwoordelijk voor de preventie, ondersteuning, hulp en zorg bij het opgroeien en opvoeden en bij psychische problemen. Taken en verantwoordelijkheden van Rijk, zorgverzekeraars, provincies en stadsregio's zijn overgegaan naar gemeenten. Gemeenten moeten daarbij een inhoudelijke vernieuwing van de jeugdzorg realiseren (transformatie); van aanbodgerichte naar vraaggerichte zorgverlening. Gemeenten werken daarvoor vanuit het principe één gezin, één plan, één coördinator. Het voornemen bestaat om in 2016 gezamenlijk met alle rekenkamers (inclusief de algemene rekenkamer) mee te werken aan een rekenkamerdag van de jeugdzorg. De bedoeling is om als algehele rekenkamergemeenschap één dag te besteden aan het verkrijgen van inzicht in de effecten van de decentralisatie jeugdzorg op degenen om wie het gaat: jongeren en het gezin waarin ze opgroeien.

4.2 Tussentijds informeren en adviseren van de raad

Als de actualiteit daartoe aanleiding geeft, kan de rekenkamer op basis van al uitgevoerd of nog lopend onderzoek de gemeenteraad informeren en soms adviseren. Dit kan in de vorm van een korte attendering tot een uitgebreide rekenkamerbrief. Een voorbeeld hiervan is de rekenkamerbrief van 19 juni 2015 over de omzetting recht van erfpracht in vol eigendom die we als aanvulling op ons eerder onderzoek naar Erfpacht van 16 januari 2014 hebben opgestuurd naar de gemeenteraad.

4.3 Terugblikken op onderzoeken

Onze beleidsnota (Beleidsvisie 2011-2016) speelt een belangrijke rol bij de totstandkoming van onze onderzoeksprogramma's. Eén van de belangrijke aandachtspunten hierin is het gebruikmaken van een viertal thema's waarmee we rode draden in onze projecten kunnen aanbrenge: grip op geld, grip op vage doelen, begrip van burgers en informatievoorziening aan de raad.

In 2016 zullen wij aan de hand van de resultaten uit onze onderzoeken reflecteren op de voornoemde thema's.

4.4 Verzoekonderzoeken

Naast de onderzoeksonderwerpen die de rekenkamer zelf selecteert, is het ook mogelijk dat de gemeenteraad een verzoek indient tot het uitvoeren van een rekenkameronderzoek. De rekenkamer zal dan schriftelijk gemotiveerd aangeven of ze het onderzoek uitvoert en wat de consequenties zullen zijn voor de onderzoeksprogrammering en de meerkosten. Zo nam de rekenkamer in de periode 2011-2013 op verzoek van de raad deel aan de begeleidingscommissie Nauerna.

4.5 Onderzoeksprogramma 2017

Voor het jaar 2017 zal de rekenkamer ook weer een onderzoeksprogramma ontwikkelen en opstellen. Hiertoe volgt de rekenkamer onder meer gedurende het jaar de ontwikkelingen op de diverse gemeentelijke beleidsterreinen. Dit gebeurt onder meer door de media, gemeenteraadsvergaderingen en Zaanstad Beraden te volgen. Daarnaast zullen, zoals gebruikelijk, de gemeenteraadsfracties voorafgaand aan het opstellen van het onderzoeksprogramma 2016 in de gelegenheid worden gesteld hun ideeën en suggesties te geven.

Bijlage 1 - Groslijst van aangedragen onderwerpen voor rekenkameronderzoek in 2016

De groslijst is een lijst met (mogelijke) onderzoeksonderwerpen voor het onderzoeksjaar 2016. Deze groslijst is mede gebaseerd op onderwerpen uit eerdere groslijsten en relevante documenten die wij gedurende 2015 hebben bestudeerd (waaronder jaarstukken, programmabegroting en raadsverslagen). Daarnaast hebben wij in de weken 46-48 met vertegenwoordigers van 9 politieke partijen gesproken over mogelijk interessante onderwerpen.

Groslijst

De groslijst is gegroepeerd naar de aandachtsgebieden ruimtelijk-fysiek, sociaal-economisch en bedrijfsvoering.

Bij elk aandachtsgebied wordt eerst een overzicht gegeven van *'eerder onderzoek'*. In dit overzicht zijn alle rekenkameronderzoeken opgenomen die we op de betreffende beleidsterreinen de afgelopen jaren hebben gepubliceerd. Vervolgens worden de thans *'lopende onderzoeken'* vermeld. Dit zijn onderzoeken uit een vorig onderzoeksprogramma die nog niet zijn afgerond.

Daarna treft u de *'groslijst 2016'* aan. Hierin zijn de suggesties opgenomen voor mogelijke rekenkameronderzoeken en verkenningen ten behoeve van het onderzoeksprogramma 2016. In de lijst zijn de suggesties van de medewerkers en de suggesties van de raadsfracties apart vermeld. De weergave van de onderwerpen in de groslijst is willekeurig en zegt niets over de mogelijke voorkeur van de rekenkamer.

Ook vermelden we de nog uit te voeren *'opvolgingsonderzoeken'*. Bij opvolgingsonderzoeken wordt nagegaan in hoeverre de aanbevelingen uit eerder uitgevoerd onderzoek zijn opgevolgd.

Ruimtelijk-fysiek

<p>Eerder onderzoek:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Inverdan en Stadhuis (december 2005) • Vervolgonderzoek Inverdan en Stadhuis (februari 2007) • Openbare ruimte in Zaanstad (maart 2008) • Bodemsanering in Zaanstad (mei 2009) • Handhaving openbare ruimte in Zaanstad (maart 2011) • Vervolgonderzoek Openbare ruimte in Zaanstad (maart 2011) • Riolering in Zaanstad (juli 2012) • Advisering begeleidingscommissie Nauerna (gedurende 2013) • Verkenning omzetting recht van erfpacht in vol eigendom (januari 2014) • Aanvulling verkenning recht van erfpacht in vol eigendom (juli 2015)
<p>Lopend onderzoek</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Opvolgingsonderzoek Riolering in Zaanstad
<p>Groslijst 2015</p>	<p><i>Suggesties van medewerkers van de rekenkamer</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Beheersing grote projecten: onderzoek naar met name doelmatigheid en financieel beheer (waaronder risicomangement) van een groot project als Cultuurcluster, Inverdan, Saendelft, Zuidelijke Randweg of Zaandam Zuidoost. • Marketing Zaanstad: onderzoek naar de <i>citymarketing</i> van Zaanstad.² <p><i>Suggesties vanuit de fracties</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Grondexploitatie: onderzoek naar het grondbeleid en de grondexploitatie.³ • Funderingsproblematiek: onderzoek naar de ondersteuning die de gemeente biedt bij de aanpak van funderingsproblemen in Zaanstad. • Openbare ruimte: de wijze waarop het beheer en onderhoud van de openbare ruimte wordt uitgevoerd. • Verkeersinfrastructuur: onderzoek naar de wijze waarop de drukke verkeersaders in Zaanstad worden verholpen. • Cultuurcluster: onderzoek naar het cultuurbeleid van de gemeente en de toekomstige realisatie en exploitatie van het nieuwe cultuurhuis in het bijzonder.
<p>Opvolgingsonderzoek</p>	<ul style="list-style-type: none"> • N.v.t.

² Onlangs heeft het bureau LAGroup onderzoek gedaan naar de Stichting Marketing Zaanstreek.

³ Aspecten van de grondexploitatie zullen in het onderzoek naar de financiële positie van Zaanstad aan bod komen.

Sociaal-economisch

Eerder onderzoek:	<ul style="list-style-type: none"> • Sociale werkvoorziening in Zaanstad (september 2006) • De WMO in Zaanstad (april 2009) • Vervolgonderzoek sociale werkvoorziening in Zaanstad (februari 2010) • Burgerparticipatie in Zaanstad (december 2010) • Wees scherp op werk (re-integratiebeleid) (september 2011) • Vervolgonderzoek De WMO in Zaanstad (oktober 2013) • Transformatie zorg voor de Jeugd Zaanstad (februari 2015)
Lopend onderzoek	<ul style="list-style-type: none"> • Financiële positie Zaanstad
Groslijst 2015	<p><i>Suggesties van medewerkers van de rekenkamer</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Dereguleren: op welke terreinen heeft de gemeente voor dereguleren beleid geformuleerd en wordt dit beleid uitgevoerd. • Sociale werkvoorziening: op welke wijze zijn de risico's van het centraliseren en decentraliseren van de sociale werkvoorziening inzichtelijk gemaakt en verholpen? <hr/> <p><i>Suggesties vanuit de fracties</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Integraal Huisvestingsplan: onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het Integraal Huisvestingsplan. • Integratie en Radicalisering: op welke wijze heeft de gemeente beleid geformuleerd rondom de vraagstukken integratie en radicaliseren en hoe doelmatig, doeltreffend en rechtmatig is dit beleid. • Routekaart sportparken: onderzoek naar de fusie/toekomst van Zaanse sportparken.
Opvolgsonderzoek	<ul style="list-style-type: none"> • Re-integratiebeleid in Zaanstad

Bedrijfsvoering

Eerder onderzoek:	<ul style="list-style-type: none"> • Quicksan onderzoek Jaarstukken 2006 (mei 2007) • Gemeentelijke tarieven in Zaanstad (juli 2007) • Quicksan Jaarverslag 2007 gemeente Zaanstad (mei 2008) • Benchmark Jaarverslagen 2007 (w.o. Zaanstad) (juli 2008) • Vervolgonderzoek Tarieven in Zaanstad (april 2009) • Organisatieontwikkeling in Zaanstad (november 2013) • Afwikkeling van niet-fiscale bezwaren (januari 2014) • Zaanstad en HVC (mei 2014)
Lopend onderzoek	<ul style="list-style-type: none"> • N.v.t.
Groslijst 2015	<p><i>Suggesties van medewerkers van de rekenkamer</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Privacy in de Jeugdzorg: onderzoek naar een verantwoorde informatievoorziening, die zowel de dienstverlening aan de burgers optimaliseert, maar ook voldoende recht doet aan het recht op bescherming van de privacy. <p><i>Suggesties vanuit de fracties</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Havendienst: onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van de havendienst. • Informatievoorziening: onderzoek naar de algehele informatievoorziening aan de raad en de informatievoorziening bij juridische procedures in het bijzonder. • Afdeling juridische zaken: onderzoek naar de afhandeling van bezwaar- en beroepschriften. • Archief- en dossiervorming: verkrijgen van inzicht in de mate van sturing binnen de gemeentelijke organisatie op de archief- en dossiervorming. • Inhuur van externen: onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het functioneren van de gemeente op het gebied van externe inhuur.
Opvolgingsonderzoek	<ul style="list-style-type: none"> • N.v.t.

Weesperstraat 105A
1018 VN Amsterdam
telefoon 020 25 478 08
rekenkamer@zaanstad.nl

gemeente Zaanstad

ZNSTD

