



Rekenkamer Amsterdam

ONDERZOEKSOPZET

Project 1012

mei 2017

R a

Inhoudsopgave

1	Inleiding	5
1.1	Aanleiding	5
1.2	Leeswijzer	5
2	Project 1012	7
2.1	Aanleiding en start	7
2.2	Doelen en werkwijze	8
2.3	Samenhang met andere activiteiten in postcodegebied 1012	10
2.4	Herijking in 2015	11
3	Onderzoeksvraag en aanpak	13
3.1	Doelstelling onderzoek	13
3.2	Afbakening	13
3.3	Onderzoeksvraag	14
3.4	Aanpak	14
3.5	Planning en organisatie	15

R a

1 Inleiding

De Rekenkamer Amsterdam (hierna: rekenkamer) is in oktober 2016 gestart met de voorbereiding op het onderzoek naar project 1012 van de gemeente Amsterdam. In deze onderzoeksopzet schetsen we de achtergrond, doel en aanpak van dit onderzoek.

1.1 Aanleiding

Bijna 10 jaar geleden is de gemeente Amsterdam gestart met een ambitieuze aanpak van het postcodegebied 1012: het oude centrum van Amsterdam dat onder meer bestaat uit de Wallen. De aanleiding hiervoor was de constatering in het rapport *Grenzen aan de handhaving* dat in dit gebied sprake was van een criminele infrastructuur en dat de functiebalans in het gebied verstoord was. In 2007 werd het Project 1012 (toen nog: Coalitieproject 1012) gestart met als doel de criminele infrastructuur te doorbreken en de eenzijdige economische infrastructuur te transformeren naar een meer divers en hoogwaardig aanbod.¹ Voor dit doel zijn raambordelen gesloten, sleutelprojecten uitgevoerd en is actief ingezet op verbeteringen in aangewezen straten en gebieden binnen het postcodegebied. In 2011 hebben we de kwaliteit van de beleidsmatige en financiële kaders van dit project onderzocht en daarover een rapport uitgebracht aan de gemeenteraad en de stadsdeelraad. In dit rapport hebben we ook aandacht gevraagd voor de informatievoorziening over de voortgang van het project en de financiën.²

In 2015 is besloten tot een herijking van het project waarbij het aantal te sluiten bordeelramen is verminderd en de nadruk van het project meer is komen te liggen op het behoud of toevoegen van functies (zoals winkels) die bijdragen aan de leefbaarheid in het gebied. Het is de bedoeling de projectorganisatie uiterlijk in 2018 op te heffen en op te laten gaan in de gemeentelijke organisatie.³ Project 1012 komt daarmee binnenkort ten einde. De rekenkamer acht daarmee de tijd rijp om na te gaan welke resultaten met Project 1012 zijn behaald en wat deze aanpak heeft betekend voor het oude centrum van Amsterdam.

1.2 Leeswijzer

In deze onderzoeksopzet geven we hierna eerst, beknopt, achtergrondinformatie over Project 1012. Daarna gaan we in op de afbakening, doel en onderzoeksvragen. We besluiten de onderzoeksopzet met een globale beschrijving van de aanpak, planning en organisatie van dit onderzoek.

¹ *Hart van Amsterdam*, Strategienota Coalitieproject 1012, 17 april 2009

² Rekenkamerrapport *Coalitieproject 1012, grip op ambities?*, september 2011

³ Voortgangsrapportage Project 1012, 30 maart 2016

R a

2 Project 1012

Hierna volgt een beknopte beschrijving van Project 1012. Eerst beschrijven we de aanleiding en start van het project. Daarna gaan we in op de oorspronkelijke doelen en werkwijze van Project 1012. Vervolgens wordt kort de samenhang van Project 1012 met andere activiteiten in het postcodegebied 1012 beschreven. Tot slot staan we stil bij de herijking van Project 1012 in 2015.

2.1 Aanleiding en start

Het Project 1012 is van oorsprong een samenwerking tussen de ‘centrale stad’ van Amsterdam en het stadsdeel Centrum om het postcodegebied 1012 aan te pakken. In dit postcodegebied ligt het oudste deel van Amsterdam en het omvat onder meer de Wallen en het Damrak.

Dit gebied was al lange tijd onderwerp van gemeentelijk en stadsdeelbeleid. Op de Wallen en aangrenzende gebieden werden ook al langer misstanden geconstateerd als gevolg van (zware) criminaliteit. Ondanks de inzet van gemeente, stadsdeel, politie en andere partijen om de problemen in het gebied op te lossen werd in 2007 in het rapport *Grenzen aan de handhaving* geconstateerd dat er sprake was van een criminele infrastructuur en een verstoorde functiebalans. De grote omvang en concentratie van voor criminaliteit gevoelige⁴ en economisch laagwaardige functies zou een criminele infrastructuur voeden en in stand houden. Ook zou de overlast en verloedering die gepaard gaat met de stapeling van deze functies een te grote aantasting voor het woon- en leefklimaat vormen. Er werd geconstateerd dat deze hardnekkige problemen niet meer uitsluitend met (geïntensiveerde) handhaving op te lossen waren.⁵

Grenzen aan de handhaving:

Het wordt tijd om de hoeveelheid te dweilen overlast en criminaliteit te verminderen door aan de kraan te gaan draaien. Er is sprake van een criminele infrastructuur, waardoor een verbetering en intensivering van de handhaving niet voldoende is. Het is de infrastructuur zelf die moet worden aangepakt, door te snijden in criminogene branches en bestemmingen.

⁴ Oorspronkelijk werd in de beleidsstukken voor Project 1012 gesproken van ‘criminogene functies’. Deze functies werden gedefinieerd als: (1) van origine redelijk vertrouwd te zijn voor criminelen, waar hun persoonlijke netwerken in zitten en waar ze kennis hebben van de techniek en financiën, (2) een lage drempel tot toetreding kennen, zonder diploma’s, makkelijk om papieren te krijgen voor zaakwaarnemers en financiering te regelen, (3) een heleboel kleine ondernemingen kennen, met harde onderlinge concurrentie, veel cash geld en mogelijkheden voor belastingontduiking, (4) slecht gereguleerd zijn, te complex zijn, tegenstrijdige of onwerkbare regels kennen, gebruik maken van goedkope illegale arbeid, waar criminaliteit op korte termijn problemen oplost, en (5) veelvuldig slachtoffer zijn van criminaliteit waardoor normovertredend gedrag kan ontstaan (Grenzen aan de handhaving, 2009). Om te verduidelijken dat het hier niet gaat om activiteiten die op zichzelf crimineel zijn, wordt inmiddels gesproken van ‘voor criminaliteit gevoelige functies’. De rekenkamer zal in het vervolg deze nieuwe term hanteren tenzij er sprake is van directe citaten uit oorspronkelijke documenten.

⁵ Strategienota, 2009, p. 4-10.

Hierdoor zal de functiemix in het gebied verbeteren, kan de constante overlast verminderen en krijgen ook kwalitatief betere en hoogwaardige functies een kans.⁶

In december 2007 werd daarom door het college van burgemeester en wethouders van Amsterdam en het dagelijks bestuur van stadsdeel Centrum besloten tot de instelling van Project 1012 (toen nog 'Coalitieproject 1012' geheten).⁷ Er moet worden ingegrepen in de criminele infrastructuur en de kansen om de kwaliteit van het gebied te verbeteren moeten worden gegrepen.⁸ De uitgewerkte plannen voor Project 1012 werden vervolgens in de zomer van 2009 door de gemeenteraad van Amsterdam en de stadsdeelraad Centrum vastgesteld.

2.2 Doelen en werkwijze

Met de vaststelling van de Strategienota 'Hart van Amsterdam' in juli 2009 ging het Project 1012 daadwerkelijk van start. De geformuleerde hoofddoelstelling voor het project is tweeledig en bestaat uit het doorbreken van de criminele infrastructuur en het opwaarderen van het entreegebied van Amsterdam:

Hoofddoelstellingen Project 1012:⁹

De hoofddoelstelling van het coalitieproject bestaat uit het doorbreken van de criminele infrastructuur door overlastgevende en criminogene branches te verminderen. Tegelijkertijd dient een opwaardering bewerkstelligd te worden van het entreegebied van Amsterdam. Wij willen de eenzijdige economische structuur, met relatief veel kwaliteitsarme en overlastgevende functies, transformeren naar een meer divers en hoogwaardig aanbod.

Deze tweeledige hoofddoelstelling is vervolgens in de Strategienota uitgewerkt in 5 concrete doelen:

- Het ontmantelen van de criminele infrastructuur;
- Het verminderen van de omvang en concentratie van criminogene, economisch laagwaardige en/of overlastgevende functies;
- Het stoppen en keren van de verloedering;
- Het herstellen van de functiebalans;
- Het realiseren van een kwalitatief hoogwaardig en divers entreegebied.¹⁰

Project 1012 kenmerkt zich als een ruimtelijke aanpak. Deze ruimtelijke aanpak bestaat uit drie, met elkaar samenhangende pijlers: sleutelprojecten, het herinrichten van de openbare ruimte en de straatgerichte aanpak. Hierna gaan we kort in op de kenmerken van deze drie pijlers.

⁶ Grenzen aan de handhaving, 2009, p.12.

⁷ Strategienota, 2009, p. 4-10.

⁸ Instellingsbesluit Coalitieproject 1012, 7 december 2007.

⁹ Strategienota, 2009, p. 4.

¹⁰ Strategienota, 2009, p. 4, 12, JK3-JK4; Uitvoeringsprogramma 2010-2014, 2009, p. 5.

Sleutelprojecten

De 10 sleutelprojecten moeten functioneren als ‘motoren’ van de transformatie. Het betreft het realiseren van nieuwe functies op strategische locaties door middel van stedenbouwkundige ingrepen of het toevoegen van unieke concepten. Deze impulsen dragen bij aan een verandering of verbetering van het culturele, winkel- en horeca-aanbod en het verbeteren van verbindingen tussen belangrijke plekken. De gemeente heeft bij de sleutelprojecten vooral een faciliterende rol voor een snelle en adequate ontwikkeling; de financiering en realisatie geschiedt grotendeels door private partners.¹¹

Herinrichten van openbare ruimte

Centraal binnen deze pijler staat het mooi, duurzaam en veilig inrichten van de openbare ruimte. Dit moet als katalysator dienen voor pandeigenaren en/of exploitanten om eveneens hun bezittingen op te knappen. In de Strategienota zijn 16 gebieden¹² voor herinrichting aangewezen.¹³

Straatgerichte aanpak

In de Strategienota zijn 18 straten aangewezen waarin een transformatie op gang moet worden gebracht door voor criminaliteit gevoelige en laagwaardige economische functies actief te verminderen. De keuze voor deze specifieke straten is gebaseerd op ‘de hoge concentratie van bepaalde functies, de zichtbare aanzetten tot verloedering, de economische potentie dan wel de betekenis van de straat in de ruimtelijke structuur van de binnenstad’. De straten zijn vervolgens weer ingedeeld in zes clusters.¹⁴ Naast het uitvoeren van ‘quick wins’ en het oppakken van bestaande initiatieven moesten voor de lange termijn - in samenwerking met eigenaren, ondernemers en bewoners - per cluster straatvisies worden opgesteld inclusief een maatregelenpakket om het beheer, toezicht en handhaving te verbeteren. Concreet onderdeel van de straatgerichte aanpak is verder het sluiten van raambordelen en coffeshops. Bij het sluiten van raambordelen werd gestreefd naar het concentreren van prostitutie in twee zones. Een overzicht van alle te verminderen voor criminaliteit gevoelige en economisch laagwaardige functies is in kader 2.1 te vinden.

¹¹ Strategienota, 2009, p. 17-18, 47, CZ2; Uitvoeringsprogramma 2010-2014, 2009, p. 5.

¹² Het gebied Damrak, Beursplein, Beursstraat, Oudebrugsteeg, Rokin en Muntplein valt echter formeel onder het project Rode Loper (Strategienota 2009, p. 21).

¹³ Strategienota 2009, p. 21-22.

¹⁴ Deze clusters zijn overigens breder dan de eerder aangewezen 18 straten. Het gaat ook straten waar geen actieve vermindering van bepaalde functies wordt nagestreefd, maar waarvan de potentie niet ten volle wordt benut en mogelijkheden bestaan voor verdere ontwikkeling, zoals de Oudezijds Achterburgwal en de Nes (Voortgangsrapportage 2011, 1 april 2011, p. 33).

Kader 2.1 Overzicht criminaliteit gevoelige en economisch laagwaardige functies

Bij aanvang van Project 1012 zijn de volgende 'aandachtsfuncties' aangewezen die verminderd dan wel verbeterd moeten worden:¹⁵

- Telefoonerinrichting
- Coffeeshop
- Gokautomatenhal
- Geldwisselkantoor
- Massagesalon
- Minisupermarkt
- Prostitutiebedrijf
- Souvenirwinkel / headshop
- Smartshop
- Horeca I, II, III, IV
- Seksinrichting

Bij deze straatgerichte aanpak is er bovendien sprake van een getrapte benadering. Het uitgangspunt is in principe om in samenspraak met eigenaren en ondernemers te komen tot functiewijziging. Wanneer dat niet lukt wordt ingezet op actieve verwerving door partners van het project.¹⁶ In laatste geval kan het planologisch-juridisch instrumentarium worden ingezet om verandering af te dwingen.¹⁷ Bij deze getrapte benadering geldt dat hoe hoger de prioriteit is om een functie te wijzigen of verbeteren, des te sneller wordt overgegaan op dwang door middel van het planologisch-juridisch instrumentarium. De hoogste prioriteit voor functiewijziging krijgen de raambordelen en coffeeshops. Voor het sluiten van coffeeshops wordt het niet verlengen van de gedoogvergunning als juridisch instrument ingezet¹⁸ en voor raambordelen wordt direct een apart bestemmingsplan inclusief een onteigeningsprocedure opgesteld.

2.3 Samenhang met andere activiteiten in postcodegebied 1012

Project 1012 staat niet op zich zelf binnen postcodegebied 1012. Er zijn tal van activiteiten die door de gemeente, het stadsdeel en andere partijen worden ontplooid. Dit zijn stuk voor stuk activiteiten die van belang zijn voor het succes voor Project 1012. Het zijn echter ook activiteiten die niet onder de verantwoordelijkheid van Project 1012 worden uitgevoerd. Grofweg kunnen deze uiteenlopende activiteiten als volgt worden ingedeeld:¹⁹

- **Ruimtelijke activiteiten:** herinrichting Rode Loper, realisatie Noord/Zuidlijn, stimuleren Wonen boven winkels.

¹⁵ Strategienota, 2009, p.23.

¹⁶ In de Strategienota (2009) worden onder andere de volgende partners genoemd: woningbouwcorporaties Stadgenoot, Ymere en De Key en de NV Zeedijk en de NV Stadsherstel (JK20). Inmiddels is ook de deelneming 1012Inc opgericht met het oog op verwerving van vastgoed in het postcodegebied 1012 (raadsvoordracht d.d. 1 juni 2016, *Uiten van wensen en bedenkingen ten aanzien van het voorgenomen besluit over de deelname in 1012Inc*).

¹⁷ Strategienota, 2009, p.51.

¹⁸ Na de bestaande gedoogvergunning werd nog een extra periode van drie jaar verleend (Strategienota, 2009, p. 33).

¹⁹ Voortgangsrapportage 2011, 1 april 2011, JK15 en JK16 en AEF, Evaluatie organisatie 1012, 20 december 2013.

- Bestuursrechtelijke activiteiten: o.a. handhaving, toepassen wet Bibob en uitvoeren van het programma Prostitutie
- Fiscaal en strafrechtelijke activiteiten: samenwerking met o.a. het Openbaar Ministerie, politie en de Belastingdienst om georganiseerde misdaad te bestrijden
- Zorg activiteiten: o.a. de opvang van prostituees

2.4 Herijking in 2015 en verwacht einde project

Eind 2015 is Project 1012 herijkt. Deze herijking is uitgevoerd op basis van een in 2013 uitgevoerde evaluatie van de projectorganisatie. Ook werd met de herijking geanticipeerd op de (verwachte) oprichting van 1012Inc. Tot slot speelde bij de herijking ook het nieuwe Coalitieakkoord een rol waarin de wens was opgenomen om minder geld uit te geven aan het sluiten van raambordelen.²⁰ De herijking mondt uit in een aanpassing van de doelstelling waarbij de doelstelling van project 1012 expliciet wordt beperkt tot de ruimtelijk economische aanpak:

- Het verminderen van de omvang van oververtegenwoordigde en voor criminaliteit gevoelige functies door middel van een straatgerichte transformatie;
- Het verbeteren van de functiebalans en de ruimtelijke kwaliteit door middel van het stimuleren van diverse straatgerichte vastgoedontwikkelingen.²¹

Concreet zal als gevolg van de herijking een groter deel van de raambordelen openblijven. Dit betekent dat een gedeelte van de raambordelen zich zal bevinden buiten de twee eerder aangewezen zones. Ten aanzien van de coffeeshops is er geen beleidswijziging. Wat betreft de straatgerichte aanpak wordt bij de herijking een nieuw straatcluster aangewezen (Nieuwezijds Voorburgwal/Spuistraat).

Tot slot is bij de herijking bepaald dat Project 1012 in 2018 zal eindigen en onderdeel zal worden van het gebiedsmanagement van stadsdeel Centrum.

²⁰ Notitie Herijking 1012, 2015.

²¹ Notitie Herijking 1012, 2015.

R a

3 Onderzoeksvraag en aanpak

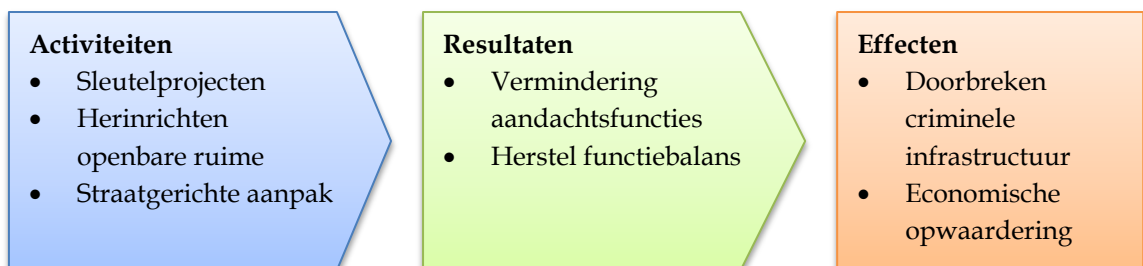
3.1 Doelstelling onderzoek

Dit onderzoek van de rekenkamer naar Project 1012 richt zich op de vraag in hoeverre dit langlopende project de gestelde doelen succesvol heeft bereikt. We willen daarvoor niet alleen inzichtelijk maken of de activiteiten van Project 1012 volgens plan zijn uitgevoerd, maar ook welk effect Project 1012 op het oude centrum van Amsterdam heeft gehad.

3.2 Afbakening

Project 1012 is hoofdzakelijk een ruimtelijke aanpak van het postcodegebied 1012. De activiteiten van het project richten zich op specifieke locaties (de sleutelprojecten), de herinrichting van de openbare ruimte en aangewezen straatclusters (de straatgerichte aanpak). Het succesvol uitvoeren van deze activiteiten moet ertoe leiden dat het aantal voor criminaliteit gevoelige, economisch laagwaardige en/of overlastgevende functies (omwille van de leesbaarheid gebruiken wij hierna de benaming ‘aandachtsfuncties’ voor deze verschillende functies) in het gebied afneemt en er een gezonde functiebalans ontstaat. Uiteindelijk is het beoogde effect hiervan dat de criminele infrastructuur wordt doorbroken en het postcodegebied economisch wordt opgewaarderd. In onderstaande figuur is deze relatie tussen geplande activiteiten en beoogde resultaten en effecten van Project 1012 schematisch weergegeven:

Figuur 3.1. Schematische weergave relatie activiteiten, resultaten en effecten Project 1012



Dit onderzoek zal zich richten op alle drie deze elementen van Project 1012: de activiteiten, de resultaten en de effecten. Tegelijkertijd kent Project 1012 veel raakvlakken met andere activiteiten die in het postcodegebied 1012 worden ontplooid. Het succes van Project 1012 is daarmee deels ook afhankelijk van deze andere activiteiten. Om de relatie tussen de uitgevoerde activiteiten en de gerealiseerde resultaten en effecten goed te kunnen duiden zal daarom, waar nodig, het onderzoek zich ook richten op activiteiten die strikt genomen niet tot de verantwoordelijkheid van Project 1012 behoren. Daarbij beperken wij ons tot activiteiten die van invloed zijn op het ruimtelijke of economische karakter van het postcodegebied 1012.

3.3 Onderzoeksvraag

De centrale onderzoeksvraag voor dit onderzoek luidt als volgt:

Heeft de gemeente met de ruimtelijke aanpak van het postcodegebied 1012 een economische opwaardering en een doorbraak van de criminele infrastructuur gerealiseerd?

De beantwoording van deze onderzoeksvraag zal aan de hand van deelvragen plaatsvinden. De eerste deelvraag richt zich op de uitgevoerde (ruimtelijke) activiteiten in het postcodegebied, die onder de directe verantwoordelijkheid van Project 1012 vallen. Bij de tweede deelvraag worden voor Project 1012 relevante andere activiteiten van de gemeente (of partners van de gemeente) in beeld gebracht. Met de derde deelvraag onderzoeken we of de gewenste resultaten ten aanzien van de ontwikkeling van aandachtsfuncties in het postcodegebied 1012 zijn behaald. Bij de vierde deelvraag gaan we na, op straatniveau, of er inmiddels ook sprake is van een gezonde functiebalans. Tot slot gaat de vijfde deelvraag in op de gerealiseerde effecten: de economische opwaardering en de doorbraak van de criminele infrastructuur.

Hieronder volgt een overzicht van de vijf deelvragen voor dit onderzoek:

1. Zijn de activiteiten van Project 1012 volgens plan uitgevoerd?
2. Welke activiteiten zijn daarnaast door de gemeente (of partners van de gemeente) ontplooid die van invloed zijn op de ruimtelijke en economische kwaliteit in het postcodegebied 1012?
3. Welke resultaten zijn bereikt ten aanzien van de ontwikkeling van het aantal aandachtsfuncties in het postcodegebied 1012?
4. Heeft Project 1012 op straatniveau geleid tot een herstel van de functiebalans?
5. Is in het postcodegebied 1012 een economische opwaardering en doorbraak van de criminele infrastructuur gerealiseerd?

3.4 Aanpak

De aanpak van dit onderzoek kan grofweg worden ingedeeld naar het onderzoek naar activiteiten, resultaten en effecten. Hierna volgt per onderdeel een beschrijving van de geplande onderzoeksactiviteiten. Indien het verloop van het onderzoek dit nodig maakt kunnen deze activiteiten gaandeweg het onderzoek nog worden aangepast, aangevuld of anderszins gewijzigd worden.

Activiteiten (deelvragen 1 en 2)

Het onderzoek naar de activiteiten in het postcodegebied 1012 richt zich op het beoordelen of de geplande activiteiten van Project 1012 (de sleutelprojecten, de herinrichting van de openbare ruimte en de straatgerichte aanpak) volgens plan zijn uitgevoerd. Hierbij kijken we zowel naar de geplande doorlooptijd als de inzet van

middelen voor de activiteiten die onder de directe verantwoordelijkheid van Project 1012 vallen. Voor activiteiten die buiten de directe verantwoordelijkheid vallen van Project 1012 maar wel van invloed zijn op de ruimtelijke en economische kwaliteit zal het onderzoek vooral een inventariserend karakter hebben. Voor het onderzoek naar activiteiten zal een documentenstudie worden uitgevoerd aangevuld met interviews.

Resultaten (deelvragen 3 en 4)

Het onderzoek naar de behaalde resultaten kent een breedtespoor en een dieptespoor. Bij het breedtespoor (deelvraag 3) gaan we voor het gehele postcodegebied 1012 na in hoeverre het aantal aandachtsfuncties is afgenomen. Daarbij zullen we voor verdwenen aandachtsfuncties ook nagaan wat voor soort functie ervoor in de plaats is gekomen. Dit deel van het onderzoek zal worden uitgevoerd op basis van documentenanalyse, bestandsanalyse en, indien nodig, waarneming ter plaatse.

Het dieptespoor (deelvraag 4) richt zich op twee straatclusters (het Oudekerksplein en Damstraat / Hoogstraten). Voor deze twee straatclusters zal gedetailleerd in beeld worden gebracht welke functies aanwezig zijn en hoe deze zich door de tijd heen hebben ontwikkeld. Hiervoor zullen bestandsanalyses worden uitgevoerd. Ook zullen wij in beeld brengen welke activiteiten binnen deze straatclusters zijn uitgevoerd. Om te beoordelen of er inmiddels sprake is van een gezonde functiebalans in deze twee straatclusters zullen wij enerzijds nagaan in hoeverre het huidige beeld van aanwezig functies overeenkomt met het vooraf bepaalde gewenste beeld. Daarnaast zullen wij door gesprekken met bewoners en ondernemers nagaan in hoeverre er in de straatclusters nu sprake is van een gezonde functiebalans.

Effecten (deelvraag 5)

Om te beoordelen of er door de aanpak van het postcodegebied 1012 sprake is van een economische opwaardering en een doorbraak van de criminele infrastructuur zijn wij van plan om voornamelijk een kwalitatieve studie uit te voeren. Dit doen wij met een serie gestructureerde interviews rondom de thema's economische opwaardering en criminaliteit. Vervolgens zullen wij per thema systematisch direct betrokkenen, professionals en inhoudelijk deskundigen spreken. Op basis van deze kwalitatieve informatie, aangevuld met eventueel beschikbare relevante kwantitatieve data, zullen wij een oordeel geven over de gerealiseerde effecten.

3.5 Planning en organisatie

Het onderzoek start in mei 2017. De onderzoekswerkzaamheden zullen naar verwachting doorlopen tot en met maart 2018. Publicatie van het onderzoek wordt voorzien in mei 2018. Het onderzoek wordt uitgevoerd door:

- Jurriaan Kooij (projectleider)
- Marien van Grondelle
- Caroline van Zon

Postbus 202
1000 AE Amsterdam
telefoon 020 25 478 08
info@rekenkamer.amsterdam.nl

