



Rekenkamer Metropool Amsterdam

# Begroting

(inclusief 1<sup>e</sup> begrotingswijziging 2014)

3 juli 2014

2012

2013

2014

**2015**

2016

2017

2018

R m a

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Inleiding</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>1<sup>e</sup> begrotingswijziging 2014</b>	<b>7</b>
<b>3</b>	<b>Beleidsbegroting 2015</b>	<b>9</b>
3.1	Onderzoeksprogramma's	9
3.2	Paragrafen	9
<b>4</b>	<b>Financiële begroting 2015</b>	<b>11</b>
4.1	Overzicht van Baten en Lasten	11
4.2	Uiteenzetting financiële positie	14
4.3	Meerjarenraming	15

R m a

## 1 Inleiding

De gemeenteraden van Amsterdam en Zaanstad hebben voor het uitvoeren van onafhankelijk rekenkameronderzoek de Gemeenschappelijke Rekenkamer Metropool Amsterdam (hierna: RMA) ingesteld.

### *Missie*

De RMA onderzoekt de doelmatigheid, de doeltreffendheid en de rechtmatigheid van het gevoerde bestuur en beleid van de aangesloten gemeenten alsmede de wijze waarop dit beleid wordt uitgevoerd. In de beleidsvisie 2011-2016 is de visie voor een periode van 6 jaar vastgelegd. Vanwege de wijziging van het bestuurlijk stelsel in Amsterdam en de drie op handen zijnde decentralisaties die voor beide gemeente gevolgen zullen hebben voor de sturing en beheersing van processen is de rekenkamer bezig om tussentijds de beleidsvisie te herzien.

### *Begroting 2015 en eerste begrotingswijziging 2014*

In dit document zijn de ontwerpbegroting 2015 en de eerste begrotingswijziging 2014 opgenomen. Hoofdstuk 2 bevat de begrotingswijziging 2014. Hierin worden de kostencategorieën aangepast aan de te verwachten kostenontwikkelingen in 2014. De betreffende begrotingswijziging is kostenneutraal. In de gewijzigde begroting is tevens het besluit verwerkt om de bijdrage van de rekenkamer aan de bezuinigingstaakstelling van de gemeenten ten laste te brengen van de algemene reserve van de rekenkamer.

De (ontwerp)begroting 2015 is voor zover relevant ingedeeld volgens het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). De begroting bestaat uit een beleidsbegroting (hoofdstuk 3) en een financiële begroting (hoofdstuk 4). In de beleidsbegroting wordt een toelichting gegeven op de onderzoeksprogramma's en zijn de voorgeschreven paragrafen opgenomen betreffende het weerstandsvermogen en de bedrijfsvoering. In de financiële begroting is tevens de meerjarenbegroting voor de periode 2015-2018 opgenomen.

Vanuit de gedachte dat er een zekere relatie moet zijn tussen de gewenste onderzoeksinspanningen door de rekenkamer en de omvang van de begroting, zou de gemeenteraad een stijging van het budget kunnen overwegen. Per 1 januari 2015 zullen immers taken en budget van de gemeente fors toenemen. Halverwege 2016 start een nieuwe periode van 6 jaar waarvoor ook nieuwe financiële afspraken tussen de betrokken gemeenten moeten worden gemaakt. Met die nieuwe afspraken en een eventuele verandering van de hoogte van het budget is in de (meerjaren) begroting nog geen rekening gehouden.

*Vaststellingsprocedure van de begroting*

De RMA heeft overeenkomstig artikel 35 van de Wet gemeenschappelijke regelingen de ontwerpbegroting aan de gemeenteraden van de deelnemende gemeenten voorgelegd, waarbij deze in de gelegenheid zijn gesteld hun zienswijze over de ontwerpbegroting naar voren te brengen. De van de gemeenten ontvangen reacties hebben niet geleid tot wijziging van de ontwerpbegroting. Het bestuur van de RMA heeft vervolgens de begroting op 3 juli 2014 vastgesteld. Tot slot zal de vastgestelde begroting op grond van artikel 12 van de Gemeenschappelijke regeling Rekenkamer Metropool Amsterdam worden toegestuurd aan de Gedeputeerde Staten van Noord-Holland en aan beide gemeenteraden.

Amsterdam, 3 juli 2014

dr. J.A. de Ridder  
directeur Rekenkamer Metropool Amsterdam



## 2 1<sup>e</sup> begrotingswijziging 2014

In dit hoofdstuk is de 1<sup>e</sup> begrotingswijziging 2014 van de RMA opgenomen.

	Begroting 2014	1 <sup>e</sup> begrotings- wijziging 2014	Begroting 2014 na wijziging
<b>Lasten</b>			
personeelslasten	1.594.400	0	1.594.400
huisvestingslasten	142.000	0	142.000
ICT-kosten	72.000	12.000	84.000
druk- en bindwerk	56.000	-21.000	35.000
overige materiële kosten	51.000	9.000	60.000
bijdrage bezuiniging		19.154	19.154
<b>totaal</b>	<b>1.915.400</b>	<b>19.154</b>	<b>1.934.554</b>

Toelichting op de 1<sup>e</sup> begrotingswijziging 2014

De oorspronkelijke begroting 2014 is vastgesteld op 9 juli 2013.

### *ICT-kosten*

De ICT-kosten hebben betrekking op automatiseringskosten en de kosten voor telecommunicatie. De betreffende faciliteiten neemt de rekenkamer grotendeels af van de gemeente Amsterdam. Het verhogen van het budget met € 12.000 hangt samen met dat de gemeente Amsterdam met ingang van 2013 een andere doorberekeningsystematiek hanteert en de tarieven flink heeft verhoogd.

### *Druk- en bindwerk*

De kosten voor druk- en bindwerk zijn aanzienlijk lager dan oorspronkelijk begroot omdat onderzoeksrapporten steeds minder worden gedrukt en uitsluitend digitaal worden gepubliceerd. Bij het bijstellen van het budget is rekening gehouden met dat de rekenkamer vanwege het 10-jarig bestaan een jubileumboek zal uitbrengen met thematische studies over de in de afgelopen jaren uitgevoerde onderzoeken.

### *Overige materiële kosten*

Onder de post materiële kosten zijn onder andere de kosten begroot die de gemeente Amsterdam in rekening brengt voor het voeren van de financiële administratie en de ondersteuning met betrekking tot personeelszaken. Het budget is verhoogd vanwege de kosten van activiteiten in verband met het 10-jarig bestaan. Een programma voor deze activiteiten is nog in ontwikkeling.

### *Bijdrage bezuiniging*

Gegeven de forse bezuinigingen van de gemeenten waaronder in Amsterdam het niet doorvoeren van de indexatie, leek het de rekenkamer gepast om een bijdrage te leveren aan de bezuinigingen van Amsterdam en Zaanstad. Daarom is bij de

oorspronkelijke begroting 2014 besloten om voor de jaren 2014, 2015 en 2016 een bedrag terug te storten ter hoogte van 1% van de gemeentelijke bijdragen. Voor 2014 is dat een bedrag van € 17.378 voor de gemeente Amsterdam en € 1.787 voor de gemeente Zaanstad. De bijdragen worden gedekt uit de Algemene reserve van de rekenkamer. Het hiervoor benodigde besluit is door het bestuur van de RMA genomen bij de resultaatbestemming van de jaarrekening 2013.

*Aanpassing in verband met prijspeilontwikkelingen*

In de gemeenschappelijke regeling RMA is bepaald dat de gemeentelijke bijdragen jaarlijks worden geïndexeerd. In de begroting 2013 is rekening gehouden met een loon- en prijspeilontwikkeling van 1,5% ten opzichte van de begroting 2012. Indien de werkelijke ontwikkeling afwijkt van de begrote indexering, wordt dit in een volgende begroting verwerkt. Op het moment dat de gewijzigde begroting 2014 werd opgesteld was de werkelijke prijspeilontwikkeling voor 2013 nog niet door het CBS gepubliceerd. Een eventuele aanpassing zal in een volgende begroting plaatsvinden.



### 3 Beleidsbegroting 2015

#### 3.1 Onderzoeksprogramma's

*Wat is de doelstelling van de RMA?*

De RMA heeft als doel de controlerende rol van de gemeenteraden en de stadsdeelraden te versterken door onafhankelijk onderzoek uit te voeren naar de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van het gevoerde bestuur. De RMA stelt hiervoor jaarlijks onderzoeksprogramma's vast voor de gemeente Amsterdam en de gemeente Zaanstad.

*Welke onderzoeken worden uitgevoerd?*

Gemiddeld worden er op jaarbasis voor Amsterdam circa 6 grote onderzoeken uitgevoerd. Hiervan heeft ongeveer de helft betrekking op taken die vanaf de nieuwe raadsperiode bij de bestuurscommissies zijn neergelegd. Voor de gemeente Zaanstad wordt gemiddeld één groot onderzoek uitgevoerd. Daarnaast worden er voor beide gemeenten ook verkenningen uitgevoerd ter voorbereiding van onderzoek en zijn er kleine onderzoeksprojecten. Naar verwachting zullen er voor Zaanstad 3 en voor Amsterdam 16 projecten worden uitgevoerd.

In de maand december 2014 zullen we de onderzoeksprogramma's 2015 uitbrengen voor Amsterdam en Zaanstad. Hierin vermelden we concreet welke onderwerpen in 2015 zullen worden onderzocht. Vooraf worden de gemeenteraden van Amsterdam en Zaanstad in de gelegenheid gesteld om suggesties te doen voor mogelijke rekenkameronderzoeken. Het is de wettelijke bevoegdheid van de directeur/bestuurder van de RMA om de onderzoeksprogramma's vast te stellen.

#### 3.2 Paragrafen

Het BBV schrijft voor dat er een aantal paragrafen moeten worden opgenomen in de beleidsbegroting waarin de beleidslijnen zijn vastgelegd met betrekking tot relevante beheersmatige aspecten. Wij beperken ons tot paragrafen over het weerstandsvermogen en de bedrijfsvoering.

##### 3.2.1 Weerstandsvermogen

De risico's in de bedrijfsvoering zijn minimaal van omvang. Onverwachte kosten van substantiële omvang waarvoor geen dekking is, zullen naar verwachting niet aan de orde zijn. De weerstandscapaciteit bestaat uit de algemene reserve. Deze heeft eind 2013 een omvang van € 306.500. Indien in de toekomst vanwege extra onderzoeksinspanningen er een tekort ontstaat, zal dat tekort uit deze reserve worden gedekt. Voor de algemene reserve is een maximum vastgesteld van 15% van de begrote inkomsten.

### **3.2.2 Bedrijfsvoering**

#### *Arbeidsomstandigheden en ziekteverzuim*

Het personeel van het bureau van de RMA is in dienst van de gemeente Amsterdam. De RMA volgt daarom het beleid van de gemeente aangaande de arbeidsvoorwaarden, de arbeidsomstandigheden en het ziekteverzuim.

#### *Automatisering en Informatisering*

Voor de automatisering, informatisering en telefonie maakt de RMA gebruik van de diensten van de Dienst ICT van de gemeente Amsterdam.

#### *Financieel beheer*

Voor het financieel beheer maakt de RMA gebruik van de diensten van Bestuurlijke Managementondersteuning (BMO) van de Bestuursdienst van de gemeente Amsterdam. Periodiek wordt de getrouwheid van de financiële maandrapportages intern getoetst. Indien daar aanleiding toe is, vindt bijsturing plaats. Kostentoe rekening aan de gemeenten Amsterdam en Zaanstad vindt plaats op basis van de afgesproken budgetten. Om te kunnen bewaken dat de onderzoeksinzet gebeurt naar rato van de bijdragen van de gemeenten wordt door de onderzoekers tijdgeschreven. De jaarrekening van de RMA wordt gecontroleerd door een externe accountant.

#### *Borging kwaliteit onderzoeken*

Voor het beheersen en bewaken van de kwaliteit van rekenkameronderzoeken heeft de RMA een handboek ontwikkeld. Hierin zijn de procedures beschreven voor het doen van onderzoek en het publiceren van rapporten. Daarnaast heeft de RMA tezamen met de G4-rekenkamers en de Randstedelijke Rekenkamer een kwaliteitshandvest vastgesteld op basis waarvan onderlinge reviews plaatsvinden.

## 4 Financiële begroting 2015

In dit hoofdstuk is de financiële begroting 2015 opgenomen inclusief de meerjarenbegroting 2015-2018. De financiële begroting geeft inzicht in de begrote bijdragen van de deelnemende gemeenten, de kostenbudgetten en de te verwachten financiële positie voor 2015. Ter vergelijking zijn tevens de jaarrekeningcijfers 2013 en de begrotingcijfers 2014 na wijziging vermeld.

### 4.1 Overzicht van Baten en Lasten

	Jaarrekening 2013	Begroting 2014 na wijziging	Begroting 2015
<b>Baten</b>			
inkomsten	1.887.559	1.915.400	1.944.130
<b>Lasten</b>			
onderzoeksprogramma	1.775.049	1.915.400	1.944.130
bijdrage bezuinigingen		19.154	19.441
<b>Resultaat voor bestemming</b>	112.510	-19.154	-19.441
toevoeging reserves	-72.604		
onttrekking reserves		19.154	19.441
<b>Resultaat na bestemming</b>	39.906	0	0

#### Baten

De begroting gebaseerd op de financiële kaders, zoals die door de gemeenten Amsterdam en Zaanstad voor de RMA zijn vastgesteld.

	Jaarrekening 2013	Begroting 2014 na wijziging	Begroting 2015
<b>Baten</b>			
bijdrage Amsterdam	1.704.600	1.738.700	1.764.780
bijdrage Zaanstad	173.200	176.700	179.350
overige baten	9.759	P.M.	P.M.
Totaal	1.887.559	1.915.400	1.944.130

#### Bijdragen gemeenten

In de gemeenschappelijke regeling is bepaald dat de deelnemende gemeenten voor een periode van zes jaar de jaarlijkse bijdrage aan de RMA vaststellen. De bijdragen worden jaarlijks aangepast aan de prijspeilontwikkeling. Het CBS heeft voor de overheidssector nog geen prognose afgegeven voor de ontwikkeling van de loonontwikkeling. Het CBS prognosticeert voor 2015 een loonontwikkeling voor de

marktsector van 2%.<sup>1</sup> In de begroting 2015 van het RMA zijn de gemeentelijke bijdragen voor de RMA verhoogd met 1,5% omdat verwacht wordt dat de loonontwikkeling bij de overheidssector iets lager zal liggen. De bijdragen worden op basis van het (CBS-)index voor overheidspersoneel jaarlijks nagecalculeerd. Een eventuele indexcorrectie wordt in een volgende begroting (swijziging) verwerkt.

#### *Overige baten*

De RMA kan incidenteel overige baten realiseren door het op verzoek verzorgen van presentaties en gastcolleges. De omvang van deze activiteit is beperkt. In de begroting is hiervoor een pro memorie post opgenomen.

#### **Lasten**

Voor het uitvoeren van de onderzoeksprogramma's zijn de volgende budgetten beschikbaar.

	Jaarrekening 2013	Begroting 2014 na wijziging	Begroting 2015
<b>Lasten</b>			
personeelslasten	1.497.428	1.594.400	1.632.130
huisvestingslasten	125.676	142.000	144.000
ICT-kosten	82.505	84.000	86.000
druk- en bindwerk	19.684	35.000	27.000
overige materiële kosten	49.756	60.000	55.000
Bijdrage bezuiniging		19.154	19.441
<b>totaal</b>	<b>1.775.049</b>	<b>1.934.554</b>	<b>1.963.571</b>

De begrote bedragen 2015 kunnen als worden toegelicht.

#### *Personeelslasten*

Onder de personeelskosten zijn naast de loonkosten van het vaste en tijdelijke personeel ook de kosten van de directeur/bestuurder begroot. Verder worden onder deze post de kosten geboekt van externe deskundigen die worden ingehuurd voor de wenselijk geachte specialistische ondersteuning bij het uitvoeren van onderzoeken en de bedrijfsvoering. De begrote formatieruimte van de RMA is 18 voltijd-banen. Dit betreft 1 directeur/bestuurder, 3 projectleiders, 12 onderzoekers en 2 ondersteuners (secretaresse en bureaumanager).

#### *Huisvestingslasten*

De huisvestingslasten hebben betrekking op de huur en de servicekosten van de kantoorruimte. Tevens zijn onder deze post de kosten begroot voor het schoonmaken en de periodieke vervanging van meubilair. Aangezien de huisvestingssituatie van de RMA niet optimaal is, wordt onderzocht of interne of externe verhuizing tot de mogelijkheden behoort. Het huurcontract loopt af per 31 maart 2015 af. De financiële

<sup>1</sup> Centraal Planbureau, Kernegevens 2012-2015 (cCEP 4 maart 2014).

consequenties van een verbouwing of nieuwe huisvesting zullen binnen de eigen begroting en financiële middelen van de RMA worden opgelost.

#### *ICT-kosten*

De ICT-kosten hebben betrekking op zowel de automatiseringskosten als op de kosten voor telecommunicatie. Deze faciliteiten neemt de RMA grotendeels af van de gemeente Amsterdam. Ten opzichte van de gewijzigde begroting 2014 zijn de ICT-kosten aangepast aan de te verwachten prijsontwikkeling.

#### *Druk- en bindwerk*

Onder deze post worden de kosten opgenomen voor het opmaken, drukken, binden en verzenden van rapporten. Ten opzichte van 2014 is het budget verlaagd, aangezien in het begrote bedrag 2014 de verwachte eenmalige kosten zijn opgenomen van een publicatie van een boek in verband met het 10-jarig bestaan van de rekenkamer.

#### *Overige materiële kosten*

Onder deze post zijn de kosten begroot die de gemeente Amsterdam in rekening brengt voor het voeren van de financiële administratie en ondersteuning met betrekking tot personeelszaken. Verder zijn onder deze post de accountantskosten, de kosten van contributies voor brancheorganisaties, verzekeringskosten etc. begroot. Ten opzichte van 2014 is het budget verlaagd, aangezien in het begrote bedrag 2014 de verwachte eenmalige kosten zijn opgenomen van activiteiten in het kader van het 10-jarig jubileum van de rekenkamer.

#### *Bijdrage aan de gemeentelijke bezuinigingen*

Gegeven de forse bezuinigingen van de gemeenten waaronder in Amsterdam het niet doorvoeren van de indexatie, leek het de rekenkamer gepast om een bijdrage te leveren aan de bezuinigingen van Amsterdam en Zaanstad. Daarom wordt in 2014, 2015 en 2016 een bedrag teruggestort ter hoogte van 1% van de bijdragen. Voor 2015 is dat een bedrag van € 17.648 voor de gemeente Amsterdam en € 1.793 voor de gemeente Zaanstad.

### **Resultaat- en resultaatbestemming**

	<b>Jaarrekening 2013 incl. bestemming</b>	<b>Begroting 2014 na wijziging</b>	<b>Begroting 2015</b>
<b>Resultaat voor bestemming</b>	112.510	-19.154	-19.441
storting algemene reserve	-72.604	P.M.	P.M.
onttrekking algemene reserve	0	19.154	-19.441
<b>Resultaat na bestemming</b>	39.906	0	0

#### *Storting algemene reserve*

Overschotten of tekorten worden verrekend met de algemene reserve van de RMA. Voor de algemene reserve is een maximum vastgesteld van 15%. Voor het jaar 2013 wordt om die reden € 39.906 terugbetaald aan de gemeenten.

#### *Onttrekking algemene reserve*

De bijdragen van de RMA aan de bezuinigingen van gemeenten komen ten laste van de algemene reserve indien en voor zover er binnen de lopende exploitatie geen financiële ruimte is.

#### *Resultaat na bestemming*

De algemene reserve is gemaximaliseerd tot 15% van de jaarlijks begrote bijdragen van de gemeenten. Indien en voor zover er enig jaar meer overschotten zijn wordt dit, na vaststelling van de jaarrekening, teruggestort aan de gemeenten, tenzij in overleg met het Overlegorgaan door de rekenkamer anders wordt besloten.

Voor de mogelijke incidentele uitgaven ter voorbereiding en realisatie van de aangepaste of nieuwe huisvesting is de reserve huisvesting beschikbaar van € 152.230. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de uiteenzetting financiële positie (paragraaf 4.2).

## 4.2 Uiteenzetting financiële positie

### *Reserves*

	31-12-2013 (na resultaat- bestemming)	mutaties 2014	31-12-2014	mutaties 2015	31-12-2015
algemene reserve	306.464	-19.154	287.310	-19.441	267.869
reserve huisvesting	152.230		152.230	P.M.	152.230
<b>totaal</b>	<b>458.694</b>	<b>-19.154</b>	<b>439.540</b>	<b>-19.441</b>	<b>420.099</b>

#### *\* Algemene reserve*

Met de vorming van de gemeenschappelijke regeling heeft de RMA een financieel zelfstandige positie gekregen. De gemeenteraden van Amsterdam en Zaanstad hebben voor 6 jaar de jaarlijkse bijdrage aan de RMA vastgesteld. De bijdragen worden jaarlijks aangepast op basis van de inflatie. Na verloop van de 6 jaren zullen nieuwe afspraken gemaakt worden over de jaarlijkse bijdragen van de deelnemende gemeenten. Om de fluctuaties in de onderzoekskosten te kunnen opvangen streeft de RMA naar een algemene reserve van 15% van het jaarlijkse budget. Eind 2013 bedraagt deze reserve € 306.464. De bijdrage van de rekenkamer aan de bezuinigingstaakstelling van de gemeenten wordt de komende jaren, indien daarvoor binnen de werkelijke jaarexploitatie geen ruimte is, ten laste van deze reserve gebracht.

#### *\* Reserve huisvesting*

De RMA heeft een reserve huisvesting voor de realisatie en de financiering van een verbouwing en/of verhuizing. De huisvestingssituatie van de RMA is verre van optimaal. Het huidige huurcontract loopt tot 31 maart 2015. De RMA onderzoekt de mogelijkheden om de huisvestingssituatie te verbeteren. Naar verwachting zullen als gevolg hiervan investeringen moeten worden gedaan in de vorm van verbouwings- en inrichtingskosten.

### *Investerings*

De jaarlijkse vervanginginvesteringen van beperkte omvang worden rechtstreeks vanuit de jaarbegroting gefinancierd. Ook investeringen in de website komen ten laste van de jaarexploitatie. Voor grotere investeringen in de huisvesting is de reserve huisvesting beschikbaar. Alvorens over te gaan tot de betreffende investeringen zal een investeringsbudget worden opgesteld.

### *Voorzieningen*

Er zijn geen bijzondere uitgaven gepland of omstandigheden bekend, waarvoor voorzieningen moeten worden getroffen.

## 4.3 Meerjarenraming

<b>Begroting gemeenschappelijke Rekenkamer Metropool Amsterdam</b>				
	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<i>Baten</i>				
bijdrage Amsterdam	1.764.780	1.764.780	1.764.780	1.764.780
bijdrage Zaanstad	179.350	179.350	179.350	179.350
<i>Totale baten</i>	<i>1.944.130</i>	<i>1.944.130</i>	<i>1.944.130</i>	<i>1.944.130</i>
<i>Lasten</i>				
personeelslasten	1.632.130	1.632.130	1.632.130	1.632.130
huisvestingslasten	144.000	144.000	144.000	144.000
ICT-kosten	86.000	86.000	86.000	86.000
druk- en bindwerk	27.000	27.000	27.000	27.000
overige materiële kosten	55.000	55.000	55.000	55.000
bijdrage bezuiniging	19.441	19.441	0	0
<i>Totale lasten</i>	<i>1.963.571</i>	<i>1.963.571</i>	<i>1.963.571</i>	<i>1.963.571</i>
Resultaat voor bestemming	19.441	19.441	0	0
Mutaties reserves	-19.441	-19.441	0	0
<b>Resultaat na bestemming</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ter toelichting: in de meerjarenraming is nog geen rekening gehouden met de indexering. In de gemeenschappelijke regeling is bepaald dat de bijdragen van de gemeenten jaarlijks worden aangepast aan loon- en prijsontwikkelingen. De huidige afspraak over de jaarlijkse bijdragen van de deelnemende gemeenten loopt tot en met halverwege 2016. Zoals al in de inleiding aangegeven wordt er in de meerjarenraming nog geen rekening gehouden met eventuele wijzigingen van de afspraken.

Voor een toelichting op het doel van de reserves wordt korthedshalve verwezen naar paragraaf 4.2.

Postbus 202  
1000 AE Amsterdam  
telefoon 020 552 2897  
fax 020 552 2943  
email [info@rekenkamer.amsterdam.nl](mailto:info@rekenkamer.amsterdam.nl)

